



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

Notre mission
votre **RÉUSSITE**

Former et insérer la jeunesse d'outre-mer
www.le-sma.com



**MINISTÈRE
DES OUTRE-MER**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Édito

2024 : une année d'engagement et d'excellence au service de la jeunesse ultramarine

2024 a été une année riche en défis et en réussites. Ensemble, nous avons accueilli et accompagné 5843 jeunes dans nos régiments du Service Militaire Adapté, avec un taux d'insertion dépassant les 80%. Ces jeunes, à travers leur engagement, ont montré que la discipline, le dépassement de soi et la solidarité sont des clés pour construire un avenir meilleur.

Que ce soit dans les ateliers de formation, sur les terrains de sport, ou dans les actions citoyennes menées au cœur de nos territoires, le SMA a continué de porter haut les valeurs de la République et de contribuer au dynamisme des outre-mer. Je tiens à saluer nos partenariats renforcés avec les entreprises et institutions qui offrent à nos volontaires des perspectives professionnelles concrètes.

2024 restera gravée dans nos mémoires. Nous avons eu l'honneur de participer modestement au passage de la flamme dans nos territoires d'outre-mer et aux Jeux Olympiques de Paris. Cet événement inspirant et mobilisateur montre que le dépassement de soi et la persévérance sont les clés des plus grandes réussites. Ce moment a été une source de fierté et de motivation, ancrant encore davantage l'esprit de cohésion et d'ambition au cœur de notre action.

Un autre pilier essentiel de notre action réside dans la Fondation SMA qui fête son 1^{er} anniversaire en accompagnant 153 projets innovants de jeunes et en mobilisant des soutiens supplémentaires, complémentaires à l'action du SMA. En 2024, nous avons poursuivi la mise en oeuvre d'un plan visant à renforcer la qualité de la formation.

En 2025, nous allons poursuivre cette dynamique avec encore plus d'ambition et d'innovation. Nous lancerons de nouvelles filières, adaptées aux besoins économiques des territoires, notamment dans des domaines porteurs comme le numérique ou les économies vertes et bleues.

Mais au-delà des chiffres et des projets, dont il est rendu compte dans ce rapport d'activité, ce qui fait la force du SMA, ce sont les femmes et les hommes qui le composent.

Vous, cadres, formateurs en section, enseignants et psychologues, êtes les guides de cette transformation. Vous, partenaires et familles, êtes les piliers de leur réussite. En 2025, je vous invite à continuer de croire en la puissance de cette aventure humaine. Ensemble, nous sommes bien plus qu'un service : nous sommes une famille, un moteur de l'inclusion sociale et un exemple de solidarité.

Aux jeunes volontaires qui nous rejoignent : soyez fiers de ce que vous accomplissez et des chemins que vous ouvrez. Vous êtes l'avenir de vos territoires, et le SMA sera toujours à vos côtés pour vous accompagner vers la réussite.

À tous, en confiance et en sérénité, je souhaite bon vent et que les courants les plus favorables vous accompagnent.

Vae Soli

Général Patrice Bellon
Commandant le Service Militaire Adapté

Découvrez notre podcast



Directeur de la publication : Général Patrice BELLON
Directeur de la rédaction : capitaine Chems-Eddine BOURICHE
Rédaction : sous-lieutenant Marion PROFICHET
Crédits photos / infographie : SMA / Carole RENNES



Yannick L'HORTY,
directeur de Théorie
et Évaluation des
Politiques Publiques
au CNRS, coordinateur
de l'étude

Le SMA : une réussite durable

Les résultats d'une enquête originale du CNRS auprès de 7 000 jeunes sortants du SMA révèlent une augmentation de 27,5% du taux d'emploi à trois ans. Les bénéfices d'un passage au SMA ne sont pas seulement immédiats (avec 80% d'insertion), mais s'accroissent encore dans le temps.

Les programmes d'accompagnement et de formation constituent un objet de recherche à part entière pour les sciences sociales. Deux questions intéressent particulièrement les chercheurs : quels sont les effets à long terme de ces programmes ? Quelle est la contribution des contextes économiques locaux ? Pour répondre à ces questions, le Service Militaire Adapté, l'un des programmes publics les plus intensifs, représente un terrain exceptionnel.

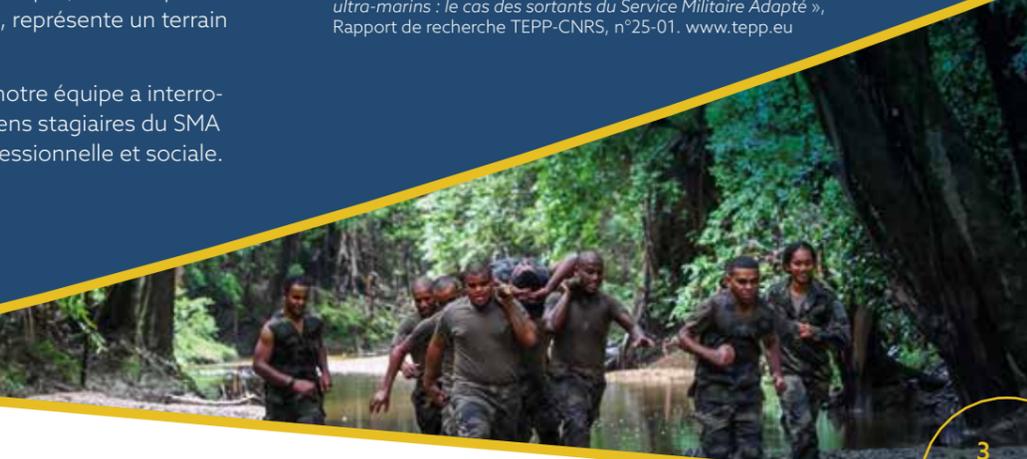
À partir d'une enquête originale*, notre équipe a interrogé en juin 2024 plus de 7 000 anciens stagiaires du SMA sur leur trajectoire d'insertion professionnelle et sociale.



Les résultats confirment l'effet très marqué du SMA sur l'accès à l'emploi. En neutralisant les différences entre les régiments en termes de structure par âge, par sexe et par niveaux de diplôme, nous constatons dans tous les régiments un mouvement d'amélioration de l'accès à l'emploi au fur et à mesure du temps passé depuis la sortie du SMA. Entre la situation six mois après la sortie du SMA et la situation trois ans plus tard, le taux d'emploi des jeunes augmente de 13 points en Nouvelle-Calédonie, de 14 points en Guyane, et de 15 points à La Réunion, en Guadeloupe et en Martinique. Exprimées sous forme relative, ces variations correspondent à des taux de croissance du taux d'emploi de 20,3% en Nouvelle-Calédonie jusqu'à 32,6% à La Réunion. En moyenne pour ces territoires, l'amélioration absolue du taux d'emploi est de 14,4 points et l'amélioration relative de 27,5%, entre six mois et trois ans après la sortie du SMA.

Cette enquête permet aussi de préciser le rôle du contexte local dans l'insertion des jeunes. Elle montre qu'un environnement favorable peut aller jusqu'à augmenter de près de 40% l'accès à l'emploi des jeunes. Ces effets de territoires sont de forte ampleur et paraissent globalement les plus favorables en Nouvelle-Calédonie, intermédiaires dans les Antilles et en Guyane, et les plus défavorables à La Réunion. Ils résultent à la fois du dynamisme local de l'emploi et de la densité locale de l'offre de formation.

*Référence : Denis ANNE, Guillaume LABBE, Yannick L'HORTY (2025). « À la recherche d'effets de territoire dans l'insertion des jeunes ultra-marins : le cas des sortants du Service Militaire Adapté », Rapport de recherche TEPP-CNRS, n°25-01. www.tepp.eu



Données clés

2024

À PROPOS DES BÉNÉFICIAIRES

5 843 jeunes bénéficiaires accueillis dans les RSMA dont :

- 4 315 formés (volontaires stagiaires),
- 1 305 employés (volontaires techniciens)
- 223 accompagnés et remobilisés (volontaires jeunes cadets de 16 à 18 ans).

32,4% sont des jeunes femmes.

Les volontaires ont 20,5 ans en moyenne.

34,9% des stagiaires sont en situation d'illettrisme de niveau 1 (très lourd) et niveau 2 (lourd).

100% des volontaires sont recrutés localement.

À PROPOS DE L'ENCADREMENT

1344 cadres dont 87 civils et 231 EVSMA (formateurs), soit une augmentation de 8 cadres, et un taux d'encadrement de 23,8%.

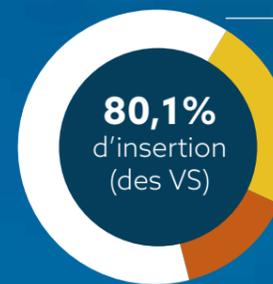
Les formateurs ont 29,5 ans en moyenne.

214 formateurs métiers, 47% issu d'un recrutement direct (initiaux) - 53% issu d'un recrutement interne (ultérieurs) :

91 formations dispensées dans 12 familles professionnelles.



À PROPOS DE LEUR INSERTION



63% en emploi durable (CDI, CDD de plus de 6 mois, alternance)

23% en emploi de transition (CDD compris entre 1 et 6 mois)

14,1% en sorties positives (dont poursuite de formation)

14% des volontaires (184 femmes et 409 hommes) ont rejoint les forces armées via un recrutement « Défense ».

78% des volontaires sont insérés localement.

8,3% ont bénéficié d'une mobilité vers l'hexagone (hors « Défense ») soit 127 femmes et 184 hommes.

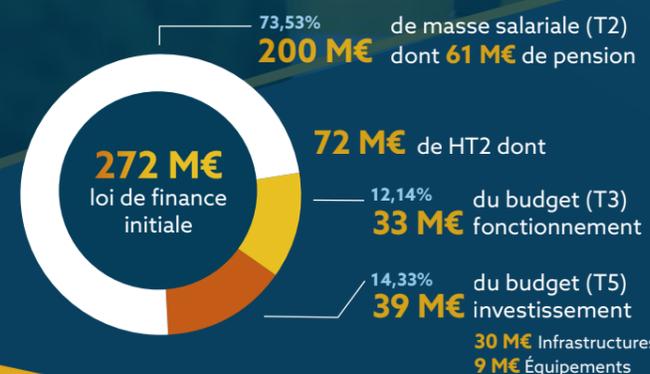
89,6% ont obtenu le Certificat d'aptitude personnelle à l'insertion (CAPI).

81,4% des volontaires éligibles ont réussi le permis B.

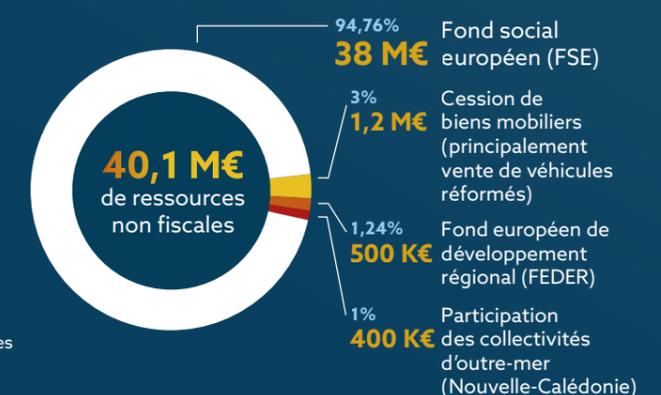
À PROPOS DE LA RÉPARTITION DU BUDGET



En 2024 le budget (AE) du SMA s'élève à 272 M€ en loi de finance initiale (LFI) dont :



En complément : 40,1 M€ de ressources non fiscales (RNF) se répartissent en :





ÉTAT-MAJOR DE PARIS

Sous la double tutelle :

- du **Ministère des Outre-mer** qui accueille le commandement au sein de la direction général des outre-mer (40 cadres)
- et du **Ministère des Armées**, qui met à disposition plus de 1 000 militaires au sein des 7 régiments et du Centre de Formation à Périgueux



DONNÉES CLÉS

5 843 VOLONTAIRES

16-25 ANS

1 344 CADRES

91

filières de formations dispensées

272 M€

de budget annuel

39 M€

d'investissements dans les infrastructures SMA (rénovation, construction, adaptation aux nouveaux enjeux...)

ORGANISATION

- 1 état-major à Paris
- 7 régiments en outre-mer présents sur les trois océans
- 1 centre de formation à Périgueux qui permet d'accompagner les volontaires stagiaires ultramarins qui souhaitent bénéficier d'une formation dans l'hexagone et qui prépare également les cadres militaires affectés dans un des 7 régiments d'outre-mer
- 35 temps de commandement d'unités élémentaires (compagnies)

RSMA DE LA GUADELOUPE

Depuis 1961

1 emprise

Plus de 800 personnes dont :
166 cadres
500 volontaires stagiaires
158 volontaires techniciens

25 filières de formation

Taux d'insertion : 75 %

RSMA DE LA MARTINIQUE

Depuis 1961

1 emprise

Plus de 600 personnes dont :
152 cadres
358 volontaires stagiaires
134 volontaires techniciens

20 filières de formation

Taux d'insertion : 77 %

CFSMA DE PÉRIGUEUX

Depuis 1995

1 emprise

Plus de 180 personnes dont :
27 cadres
99 volontaires stagiaires
14 volontaires techniciens
45 EVSMA

Réussite au diplôme : 88 %

RSMA DE MAYOTTE

Depuis 1988

2 emprises

Plus de 1 000 personnes dont :
174 cadres
673 volontaires stagiaires
190 volontaires techniciens

22 filières de formation

Taux d'insertion : 75 %

RSMA DE NOUVELLE-CALÉDONIE

Depuis 1986

4 emprises

Plus de 800 personnes dont :
154 cadres
502 volontaires stagiaires
161 volontaires techniciens

23 filières de formation

Taux d'insertion : 70 %

RSMA DE GUYANE

Depuis 1961

2 emprises

Près de 1 000 personnes dont :
176 cadres
620 volontaires stagiaires
177 volontaires techniciens

26 filières de formation

Taux d'insertion : 82 %

RSMA DE POLYNÉSIE FRANÇAISE

Depuis 1989

4 emprises

Près de 1 000 personnes dont :
175 cadres
610 volontaires stagiaires
192 volontaires techniciens
33 filières de formation

Taux d'insertion : 93 %

RSMA DE LA RÉUNION

Depuis 1965

3 emprises

Plus de 1 600 personnes dont :
270 cadres
1 050 volontaires stagiaires
309 volontaires techniciens

35 filières de formation

Taux d'insertion : 82 %

Réalisations 2024



RSMA DE LA GUADELOUPE

Lancement du programme "Tremplin pour l'Emploi"

Le lundi 10 juin, le RSMA de la Guadeloupe, le Centre de Formation des Apprentis (CFA) et le Groupe Bernard Hayot (GBH) ont signé une charte partenariale pour la mise en place du programme « Tremplin pour l'emploi ». L'objectif est de former 12 jeunes, âgés de 18 à 25 ans, sans qualification préalable, aux métiers de la mécanique pour leur permettre d'obtenir le titre professionnel de technicien électromécanicien automobile (reconnu au niveau bac pro). Après six mois d'apprentissage au RSMA de la Guadeloupe puis 11 mois en alternance entre le CFA et les filiales automobile de GBH, la validation de la formation débouchera sur un CDI dans l'une des filiales de GBH en Guadeloupe.

RSMA DE LA MARTINIQUE

Tour des Yoles 2024 : le RSMA de la Martinique partenaire de cette vibrante aventure !

Dans le cadre de la 38^e édition de la course de yoles rondes en Martinique qui s'est déroulée du 15 au 21 juillet 2024, le RSMA de la Martinique était particulièrement fier d'être partenaire de l'Association Chabin'an. La première étape de la compétition, qui s'est déroulée entre Le Robert et La Trinité, comprenait 16 embarcations dont une à l'effigie du RSMA de la Martinique et qui a remporté la 4^e place du classement général !

Chaque année, des équipes venant de tous les coins de la Martinique se rassemblent pour participer à cette course exaltante qui met à l'épreuve tant la compétence que l'endurance. Plusieurs volontaires ont participé à cette célébration de la culture et des traditions de la Martinique. Parmi eux, le caporal Mairick : « cette mission nous a permis de découvrir le sport de la yole et d'apporter notre soutien à l'organisation. Nous avons quotidiennement servi les plats préparés par les agents polyvalents de restauration et les aides cuisiniers. Il s'agissait de bien anticiper afin de servir un repas complet et de nombreuses boissons pour environ 80 personnes, durant l'intégralité de la compétition ».

Afin de remercier l'ensemble du personnel, qui s'est investi quotidiennement dans cette course, l'Association Chabin'an a organisé une activité de découverte du sport avec les Yoleurs. Tous ont intégré la yole avec la voile rouge du RSMA ; une première pour les stagiaires qui en gardent un excellent souvenir !



RSMA DE GUYANE

Des partenariats stratégiques pour répondre aux défis de l'emploi en Guyane

En 2024, le RSMA de Guyane a scellé deux partenariats majeurs avec des acteurs clés de la grande distribution, réaffirmant son engagement non seulement au service du développement économique du territoire mais également de sa jeunesse.

Ces collaborations, avec Carrefour (groupe GBH) et Super U, témoignent d'une volonté commune de répondre aux besoins en emploi tout en offrant aux jeunes Guyanais une opportunité unique de s'insérer durablement dans le monde professionnel. Ces accords reposent sur la complémentarité des forces : le RSMA accompagne les jeunes en levant leur frein à l'apprentissage et à l'employabilité (savoir être, savoir devenir) tandis que les enseignes de grande distribution leur donnent des savoir-faire professionnels par une immersion dans le monde du travail.

La signature de ces conventions permet aux jeunes sélectionnés de bénéficier d'un parcours complet et encadré : remise à niveau, acquisition de compétences techniques, immersion en entreprise et, surtout, perspectives d'évolution au sein de groupes solides et en plein développement en Guyane.

Ensemble, le RSMA et ses partenaires démontrent que la réussite de la jeunesse repose sur des actions concertées et innovantes, contribuant à bâtir un avenir prometteur pour le territoire tout entier.

RSMA DE MAYOTTE

Mobilisation suite au cyclone Chido

Alors que ses toits et clôtures étaient éventrés, le RSMA de Mayotte s'est déployé sur toute l'île, 36 heures après le passage dévastateur du cyclone Chido afin d'œuvrer pour tous les Mahorais. Seule unité militaire implantée sur Grande Terre, le régiment a déployé dix éléments légers d'intervention afin d'évaluer les dégâts en étroite collaboration avec les autorités locales. Cette reconnaissance a permis de se lancer dans la recherche des volontaires manquants à l'appel, de reprendre contact avec les familles meurtries des marsouins, et de reconstruire les logements.

Sans eau ni production alimentaire, sans électricité ni réseau téléphonique, les cadres et volontaires du RSMA, en appui d'un détachement de la Sécurité Civile, ont paré à l'urgence en dégagant les axes routiers afin de rétablir la circulation et faciliter l'accès des secours, et, en mettant en sécurité les quartiers menacés par des cours d'eau obstrués, des abattis ou encore des débris dangereux. Évaluer les besoins des habitants, apporter un soutien médical pour les nombreux blessés civils, aider les innombrables sinistrés, participer à la distribution d'eau et de denrées... étaient le quotidien du RSMA de Mayotte.

Face à l'ampleur des destructions, le commandement du SMA et le RSMA de La Réunion se sont mobilisés en envoyant une équipe médicale, une équipe de déblaiement, un renfort logistique dédié prioritairement à l'évacuation des plus démunis et fragiles ainsi que des moyens matériels et financiers puisque l'heure est désormais à la reconstruction de l'archipel.

L'engagement immédiat du SMA, de Combani à Paris en passant par Saint-Pierre de la Réunion, a nourri l'île aux parfums d'espoir en attendant une situation stabilisée. En ces moments tragiques, l'unité et la fraternité doivent être notre force.



Réalisations

2024

RSMA DE NOUVELLE-CALÉDONIE

Le RSMA-NC mobilisé pour la scolarité de la jeunesse calédonienne

Suite aux événements qui ont frappé la Nouvelle-Calédonie le 13 mai, les volontaires du RSMA-NC en formation professionnelle ont réalisé des travaux de rénovation des classes de défense des collèges de Kaméré et de Rivière Salée qui ont subis des dégâts considérables lors des émeutes. Ils ont également contribué au transport de mobilier du lycée Pétro Attiti de Rivière-Salée à l'école Mauricette Devambez.

Sous commandement des forces armées en Nouvelle-Calédonie, les volontaires du RSMA-NC ont pu intervenir avec trois groupes de dix volontaires et leurs cadres. Ils ont effectué des travaux de manutention et de petits travaux urgents, comme le déblaiement de déchets et le transfert de matériels scolaires et d'outils informatiques des salles de classes qui le nécessitaient. L'implication des volontaires du régiment a permis de gagner du temps dans la perspective d'une reprise des enseignements et met en valeur l'action positive de nos jeunes volontaires au profit de leurs concitoyens.

RSMA DE POLYNÉSIE FRANÇAISE

Masterclass avec le chef étoilé Thierry Marx

Mardi 22 octobre, trois volontaires et un cadre du restaurant pédagogique du régiment du Service Militaire Adapté de Polynésie française ont assisté à une masterclass du grand chef étoilé, Thierry Marx.

Dans les ateliers de cuisine du lycée hôtelier de Tahiti, un groupe de jeunes scrutent les moindres faits et gestes du grand chef Thierry Marx. Parmi eux, trois volontaires du restaurant pédagogique du régiment du Service Militaire Adapté de Polynésie française. Tout au long de la matinée, ils ont écouté attentivement les conseils de cet expert de la gastronomie française. Ils ont pu également découvrir la cuisine moléculaire grâce à Raphaël Haumont, coéquipier de Thierry Marx. Après la masterclass, ce dernier a pris le temps d'échanger avec les volontaires du RSMA-Pf, et a souligné l'importance de ce dispositif au profit de la jeunesse d'outre-mer.



RSMA DE LA RÉUNION

Une marraine pour le RSMA de La Réunion

Le RSMA de La Réunion a eu l'immense honneur d'accueillir Mme Erika Velio, nouvelle marraine du régiment. Figure inspirante qui reflète les valeurs d'engagement, de résilience et de dépassement de soi portées par le RSMA-R, cette réunionnaise a un parcours exceptionnel. Manager au sein d'un prestigieux institut de recherche spatiale, elle incarne l'excellence et l'ambition, et partage une passion profonde pour l'espace et les nouvelles technologies.

Lors d'une journée mémorable, elle a participé à une courte immersion sur deux plateaux pédagogiques, où elle a échangé avec les volontaires stagiaires pour découvrir leur quotidien et leurs aspirations. Mme Velio s'est ensuite adressée à l'ensemble des volontaires, livrant un témoignage empreint de sincérité et de passion. Elle a partagé



son parcours atypique, ses défis, et ses succès, tout en transmettant des messages forts autour du courage, de la persévérance et de la confiance en ses rêves.

Cette visite a renforcé les liens entre le régiment et sa nouvelle marraine, tout en inspirant les jeunes volontaires à viser les étoiles dans leurs propres parcours.

CFSMA DE PÉRIGUEUX

Une année riche en initiatives et succès

Au Centre de Formation du Service Militaire Adapté de Périgueux, l'année 2024 a été cadencée par les nombreuses formations à destination à la fois des jeunes ultramarins, des futurs chefs de filières de formation professionnelle (EVSMA) et des cadres en amont de leurs affectations dans les outre-mer. Elle a également été marquée par plusieurs moments forts.

Ainsi, une sortie en début d'année à la station pyrénéenne de Cauterets a été organisée pour les volontaires stagiaires qui ont découvert un panel d'activités d'hiver comme le ski, la luge, le patin à glace ou encore les thermes.

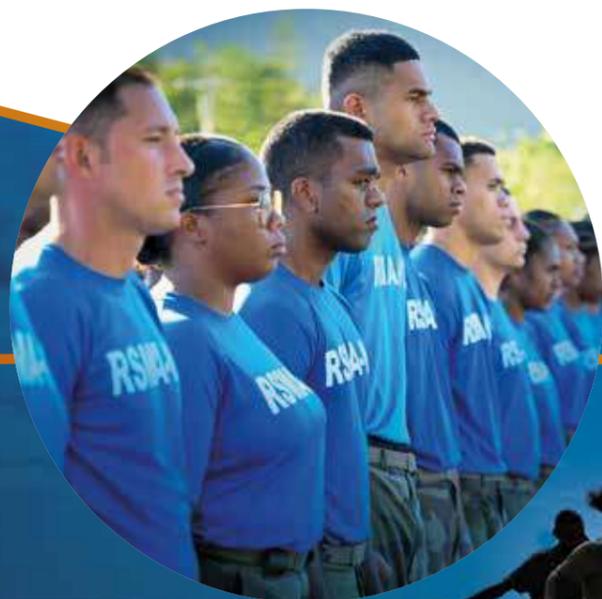
En juin dernier, les volontaires de la section « Agents de Restauration » ont participé à l'organisation du dîner caritatif VULNERATI au profit des blessés de l'Armée de Terre. Dans le cadre prestigieux des salons et jardins du Gouverneur militaire de Paris et sous la coupe de chefs étoilés dont

M. Thierry Marx, les jeunes ont pu mettre en pratique les règles du dressage et les gestes du service à table.

En souvenir des héroïques combats de Bazeilles, et en présence de l'état-major du SMA, le CFSMA a perpétué la tradition avec les Jeux de Bazeilles. Des équipes mélangeant stagiaires et cadres du COMSMA et du CFSMA se sont affrontées lors d'une matinée pleine de défis.

Au mois de décembre, le Général Bellon a honoré le CFSMA de sa présence. L'occasion pour les volontaires stagiaires et techniciens d'échanger sur leurs parcours et perspectives d'avenir. Une visite de l'AFPA de Boulazac a permis au Général de mesurer l'engagement total de ce centre de formation pour adultes au profit des volontaires. La journée s'est clôturée avec le traditionnel repas de Noël du CFSMA.

L'année 2024 aura été ponctuée de nombreux succès et initiatives témoignant de la qualité des actions et de l'engagement du CFSMA dans la formation et l'accompagnement des volontaires.





COMMANDEMENT DU SMA

27 rue Oudinot • 75 338 PARIS 07 SP

01 53 69 24 84

communication@le-sma.com



www.le-sma.com

